

Rapport d'activité 2023

Membres du Comité

- Christophe Guillaume, Président (depuis l'AG de juin 2023), Université Ouvrière de Genève
- Sonia Jungo, vice-présidente, Croix rouge fribourgeoise
- Martine Aubry, Corref
- Andrea Leoni, ECAP Vaud
- Nathalie Muller Mirza – Université de Genève
- Silva Hyka (jusqu'en décembre 2023) et Anne-Sophie Cosandey (depuis janvier 2024), Association Lire et Ecrire

Caroline Meier, directrice du secrétariat romand de la FSEA, est membre du Comité à titre consultatif. Daniele Beltrametti, coordinateur du réseau CRFBA, participe également aux séances à titre consultatif.

Rappel des objectifs de la CRFBA

La CRFBA a pour but de défendre et promouvoir l'action des organismes actifs dans la formation de base des adultes en Suisse Romande, de défendre le droit à la formation de base pour chaque adulte et de s'engager pour permettre à toutes et tous l'accès à la formation.

Pour ce faire, la CRFBA a créé un réseau indépendant qui regroupe et soutient ses organisations membres dans une perspective de promotion et de développement de la formation de base, afin de faciliter la circulation des informations, la création de projets au niveau régional et la diffusion de ceux-ci.

Présidence de la CRFBA :

Après 10 ans de présidence – presque jour pour jour – il est temps pour Chris Parson de profiter de sa retraite. Le comité de la CRFBA souhaite remercier chaleureusement Chris pour son engagement sans failles tout au long de ces 10 riches années, pour les précieuses compétences qu'il a su mettre au service de la CRFBA et pour ses prises de positions nécessaires.

La CRFBA ne serait pas ce qu'elle est sans la contribution de Chris ! Nous lui souhaitons de belles aventures dans sa vie de jeune retraité !

Lors de l'Assemblée générale 2023 c'est Christophe Guillaume qui a été élu comme nouveau président de la CRFBA. Christophe est secrétaire général de l'Université Ouvrière de Genève, il a été longtemps président du réseau [C9FBA](#) de Genève et membre du comité CRFBA depuis plus de 10 ans. Nous lui souhaitons la bienvenue dans ce nouveau rôle de président et le remercions pour son engagement !

Activités 2023

En 2023, la CRFBA a mis en place les activités suivantes :

Formation de formateur·trices en compétences de base

Entre 2021 et 2023, la CRFBA a élaboré divers concepts de formation de formateur·trices spécifiquement axés sur les compétences de base, en s'appuyant sur différents groupes de travail composés de spécialistes issus de ses membres.

La CRFBA n'a pas pour vocation d'être un prestataire de formation. Pour cette raison, ce sont d'autres institutions qui mettent en œuvre ses concepts de formation, sous sa supervision, la CRFBA jouant ainsi un rôle de garante de la qualité.

En 2023, ce sont les concepts de formations suivants qui ont été élaborés :

- Quatre modules de formation de formateur·trices sur le numérique en formation de base
- Deux modules d'approfondissement pour l'alphabétisation des adultes allophones :
 - Comment utiliser les réglettes en cours d'alphabétisation
 - Les compétences transversales

En 2023 la CRFBA a également mis en place deux sessions pilotes de formation de formateur·trices dans le domaine de la numératie, en collaboration avec l'Université Ouvrière de Genève. Le succès de cette formation a amené le comité à financer la création d'un concept de formation dans le domaine de la numératie (prévu pour fin 2024).

Projet de diplôme national

La Fédération suisse pour la formation continue (FSEA) a été mandatée par le Secrétariat d'État à la formation, recherche et innovation (SEFRI) pour mettre en place un diplôme national de formateur·trice en compétences de base. Il y a une demande forte de la part des autorités pour garantir la qualité des cours de formation aux compétences de base des adultes et c'est dans cette intention qu'elles demandent à renforcer la professionnalisation du secteur. Le diplôme national de formateur·trice en compétences de base est une des réponses à cette demande.

En fin d'année 2023, la CRFBA a été impliquée par la FSEA dans un groupe de travail, qui après plusieurs séances a décidé de créer une certification de secteur et donc de définir un organe porteur qui sera responsable du diplôme (définition du cadre réglementaire, des contenus, des équivalences, etc.).

Après consultation de ses membres, le comité de la CRFBA a décidé de s'engager dans ce projet de diplôme national et devenir ainsi une institution de l'organe porteur (composé de la [FSEA](#), de [l'AUPS](#), de la [fédération Lire et Ecrire](#) et de la CRFBA).

Début officiel du projet de recherche-action DORA

La Professeure Nathalie Muller Mirza, Daniele Beltrametti et Jessica Van Bunnem de l'Université de Genève (secteur formation d'adultes de la FAPSE) ont officiellement débuté la recherche-action DORA (Défis et opportunités du numérique en formation de base des adultes : une recherche-action). La CRFBA a soutenu la phase de préparation du concept de la recherche, avec un soutien financier et un appel à contribution auprès de ses membres. Une quinzaine d'institutions sont impliquées dans la recherche, dont une douzaine de membres de la CRFBA.

Le projet se déroulera entre juin 2023 et mars 2025 et se développera autour de deux axes :

- Une enquête (par focus group) visant à mieux comprendre les besoins des adultes peu ou pas scolarisés dans le domaine du numérique, suivie par l'élaboration et l'expérimentation de principes de conception pédagogique permettant d'y répondre.
- La conceptualisation et l'expérimentation d'un outil pédagogique visant à évaluer l'impact du numérique sur et dans les cours de formation de base, sur la base d'une logique réflexive et participative impliquant tant les formateur·trices que les apprenant·es.

Communauté de pratiques sur l'usage des TIC en formation de base

Depuis 2020, la CRFBA organise une communauté de pratiques sur l'usage des TIC en formation de base, destinée aux membres de la CRFBA et ayant pour objectif de créer une plateforme régionale d'échanges sur cette problématique d'actualité. Aujourd'hui, cette communauté compte 48 membres issus de 21 différentes institutions.

6 rencontres en ligne impliquant 12 à 19 participant·es ont eu lieu en 2023, sur des thématiques variées telles que le partage de supports pédagogiques, l'utilisation du numérique dans les cours auprès d'un public français débutant, les compétences nécessaires des formateur·rices pour mobiliser les TIC en formation de base, former les adultes à la sécurité et à la protection des données numériques ou encore, évaluer avec les TIC les compétences des apprenant·es. Toutes les rencontres ont été animées par la spécialiste Edith Campos, mandatée par la CRFBA, qui a contacté et soutenu la préparation des différentes interventions des membres de la CRFBA pour présenter leurs pratiques de terrain.

Communauté de pratiques en alphabétisation des adultes

Inspirée par la communauté de pratiques sur l'usage des TIC, la CRFBA a mis en place en 2023 une nouvelle communauté de pratiques en alphabétisation des adultes. Ses rencontres s'inscrivent dans un dispositif plus large dans le domaine de l'alphabétisation des adultes allophones, qui comprend la formation de formateur·trices (module de base et modules d'approfondissement) et l'organisation d'un colloque romand une fois tous les deux ans.

Cette communauté s'est rencontrée à deux reprises en 2023, en ligne, et a réuni une dizaine de formateur·rices d'adultes à chaque fois. Ces rencontres sont animées par Sophia Smaljovic avec l'intervention d'autres expert·es en alphabétisation des adultes.

Journée d'échange de pratiques 2023 « Le bénévolat : enjeux actuels et à venir »

Le 24 novembre 2023, la CRFBA a organisé sa traditionnelle journée d'échange de pratiques annuelle, à l'Université Ouvrière de Genève. Sous le thème de « Le Bénévolat, enjeux actuels et à venir », la journée s'est ouverte par une conférence de notre ancien président, Chris Parson, sur le bénévolat et la présentation des résultats d'une enquête de la CRFBA sur le sujet, réalisée auprès de ses membres. La matinée s'est poursuivie avec deux ateliers différents abordant les pratiques institutionnelles (recrutement, accompagnements, etc.), animés par des collaborateur·trices d'institutions membres de la CRFBA. Contrairement aux années précédentes, aucun atelier n'a été proposé l'après-midi, mais une conférence de Nathalie Muller Mirza, professeure à l'Université de Genève (FAPSE) et membre du comité de la CRFBA sur « Les enjeux, difficultés et joies du bénévolat auprès de personnes migrantes : le point de vue des bénévoles ». La journée s'est terminée par des discussions en sous-groupes. Cette journée d'échange a réuni une

quarantaine de professionnel·les de la formation de base des adultes qui, comme chaque année, ont été très satisfait·es des échanges et de l'organisation.

Newsletter

Deux newsletters (mars et août) ont été envoyées aux près de 230 personnes inscrites, avec les « news de la CRFBA », les « infos des associations » (activités et nouvelles des membres), les formations continues de membres et l'agenda (rendez-vous importants en lien avec la formation de base). Les newsletters sont publiques et l'archive des dix dernières années est accessible sur le site internet de la CRFBA.

Accueil de nouveaux membres

En 2023 la CRFBA a pu intégrer quatre nouvelles institutions parmi ses membres :

- [Collectif genevois pour la formation de base des adultes](#) – C9FBA (Genève)
- [Etablissement vaudois pour l'accueil des migrants](#) – EVAM (Vaud)
- [RECIF](#) (Neuchâtel)
- [Maison d'ici et d'ailleurs](#) – MIA (Berne)

A la fin 2023, la CRFBA comptait ainsi 40 institutions membres.

Réseau/partenariats/collaborations

La CRFBA travaille tout au long de l'année en collaboration avec la Fédération Suisse pour la Formation Continue (FSEA) : sa directrice romande Caroline Meier est membre invitée du Comité de la CRFBA et notre président nous représente au sein du Forum romand de la formation continue.

La CRFBA est également membre du Comité de la Commission romande pour la formation continue (CRFC) – où elle est représentée par notre président – ainsi que du groupe de travail national « Communauté d'intérêt en compétences de base » (IG Grundkompetenzen).

En 2023, la CRFBA a fondé l'organe porteur de travail national pour la création d'un diplôme de formateur·trices dans le domaine des compétences de base.

Plusieurs rencontres informelles de coordination ont été organisées également avec la Fédération Lire et Ecrire.

Réunions du Comité

Le Comité s'est réuni à sept reprises pendant l'année 2023.

Assemblée Générale ordinaire (AG)

L'Assemblée générale ordinaire 2023 de la CRFBA a eu lieu le 27 juin à Lausanne

- Vote sur les objets statutaires (projet de PV de l'assemblée générale 2022, rapport d'activité et comptes 2022, rapport des réviseurs aux comptes 2022 et budget 2023)
- Retour sur les objectifs de la CRFBA pour la période cadre 2021-2024 (contrat signé avec la FSEA, financement du SEFRI)
- Discussions et échanges autour du projet national de formateur·trices en compétences de base
- Élection de la présidence, de la vice-présidence et du comité

Comptes 2023

Actifs	2022	2023
Caisse	Fr. 270.00	Fr. 312.00
CCP	Fr. 33'645.16	Fr. 40'447.60
Actifs transitoires	Fr. 1'629.20	Fr. 1'251.90
Total actifs	Fr. 35'544.36	Fr. 42'011.50

Passifs	2022	2023
Passifs transitoires	Fr. 3'502.50	Fr. 7'598.80
Capital	Fr. 26'502.59	Fr. 30'102.59
Fonds de réserve SEFRI	Fr. 5'539.27	Fr. 4'310.11
Total passifs	Fr. 35'544.36	Fr. 42'011.50

Charges	2022	2023
Frais d'administration	Fr. 3'195.42	Fr. 4'065.25
Frais de délégation	Fr. 2'805.10	Fr. 3'406.30
Frais d'événement et journées d'échange	Fr. 7'579.57	Fr. 4'592.18
Fonds de réserve SEFRI	Fr. -476.58	Fr. -1'229.16
Contribution en nature des membres (nouveau)	Fr. 6'480.00	Fr. 6'480.00
Mandats	Fr. 6'500.00	Fr. 0.00
Projets	Fr. 7'452.36	Fr. 11'198.08
Salaires	Fr. 22'151.92	Fr. 21'938.05
Charges sociales	Fr. 3'590.78	Fr. 3'271.25
Total charges	Fr. 59'278.57	Fr. 53'401.95

Produits	2022	2023
Cotisations	Fr. 3'300.00	Fr. 3'600.00
Événements	Fr. 2'680.57	Fr. 1'370.00
Subvention de vie du réseau	Fr. 43'000.00	Fr. 43'000.00
Contribution en nature des membres (nouveau)	Fr. 6'480.00	Fr. 6'480.00
Produits exceptionnels	Fr. 6'500.00	Fr. 1'156.00
Produits de projets	Fr. 618.00	Fr. 992.00
Total produits	Fr. 62'578.57	Fr. 57'001.95

Résultat de l'exercice	Fr. 3'300.00	Fr. 3'600.00
-------------------------------	---------------------	---------------------

Commentaires sur les comptes

En 2023 le fonds de réserve SEFRI a été utilisé à hauteur de 1'229.16 francs (charges).

Les salaires ont légèrement diminué en raison d'un congé maternité d'une collaboratrice, qui a été remplacée temporairement.

L'augmentation dans les frais d'administration s'explique par la décision du comité de contribuer au loyer du coordinateur, qui travaille depuis sa maison.

L'augmentation des frais de délégation s'explique par un repas du comité organisé pour remercier ses membres et notamment son président Chris Parson après 10 ans d'engagement.

La ligne « mandats » (charges) correspondait en 2022 à des mandats financés par des sources externes (hors subvention SEFRI), ces mandats n'ont pas été reconduits en 2023.

Les frais d'événements étaient plus élevés en 2022 en raison du colloque sur l'alphabétisation organisé tous les deux ans, qui n'a pas été organisé en 2023. La diminution des produits d'événements s'explique pour la même raison et pour la journée d'échange 2023 qui a réuni un peu moins de participant·es que d'habitude.

Les produits exceptionnels ont diminué en raison des mandats externes qui n'ont pas été poursuivis et le montant restant correspond à diverses interventions externes du coordinateur qui ont été facturées par la CRFBA (colloque national sur les compétences de base, COLAMIF, etc.). Les produits de projets correspondent aux premières royalties encaissées par la CRFBA pour ses concepts de formation de formateur·trices.